



Kampus
Merdeka
INDONESIA RAYA



RENSTRA PENELITIAN DAN PKM Tahun 2021

Universitas Kristen Cipta Wacana
Cipta Wacana (CWCW) University Of Malang



16 Top University

Jl. K. S Tubun No.28A, Kebonsari, Kota Malang 65149



THE REAL MULTICULTURAL
UNIVERSITY



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

CIPTA WACANA (CW – CU) UNIVERSITY OF MALANG

Kampus 1. Jl. Lematang No. 14 A, Klojen, Malang-65111, Telp. (0341) 351456

Kampus 2. Jl. Karel Satsui Tubun No. 28 A, Kebonsari, Malang (65149)

The Real Multicultural University

SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS KRISTEN CIPTA WACANA

Nomor : 069/SK/CW-CU/V/2021

Tentang

RENSTRA PENELITIAN DAN PkM UNIVERSITAS KRISTEN CIPTA WACANA

Menimbang

- : 1. Bahwa dalam rangka terkelolanya kegiatan penelitian dan pengabdian di Universitas Kristen Cipta Wacana Malang dalam lima tahun ke depan, maka perlu disusun Rencana Strategis LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang tahun 2021-2025;
2. Bahwa Rencana Strategis (RENSTRA) Penelitian dan Pengabdian Dosen di Universitas Kristen Cipta Wacana Malang merupakan pedoman dasar dalam kegiatan penelitian, pengabdian pada masyarakat serta kerjasama yang secara operasional dijabarkan ke dalam berbagai bentuk rencana strategis;
3. Bahwa untuk tertatanya pengelolaan penelitian dan pengabdian dosen di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang sebagaimana dimaksud pada point 1, perlu ditetapkan dengan Keputusan Rektor

Mengingat

- : 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 5500);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 17 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5105);
4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa
5. Undang - Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
6. STATUTA Universitas Kristen Cipta Wacana Malang Tahun 2019;



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

CIPTA WACANA (CW – CU) UNIVERSITY OF MALANG

Kampus 1. Jl. Lematang No. 14 A, Klojen, Malang-65111, Telp. (0341) 351456

Kampus 2. Jl. Karel Satsui Tubun No. 28 A, Kebonsari, Malang (65149)

The Real Multicultural University

- Memperhatikan : Keputusan rapat pimpinan Universitas Kristen Cipta Wacana pada 2 April 2021;
- MEMUTUSKAN**
- Menetapkan : Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Universitas Kristen Cipta Wacana
- Pertama : Segala Biaya yang timbul akibat keluarnya surat keputusan ini dibebankan kepada anggaran Universitas Kristen Cipta Wacana;
- Kedua : Jika dikemudian hari terdapat kesalahan dan/atau kekeliruan, maka keputusan ini dapat ditinjau kembali .
- Ketiga : keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan .

Ditetapkan di : Malang

Pada Tanggal : 30 Mei 2021

Rektor,

Drs. Ir. Yohanes Hadi Soesilo, M.Div, M.E.

NIDN. 195612291983031016

Tembusan :

1. Ketua Yayasan
2. Wakil Rektor I dan II Universitas Kristen Cipta Wacana
3. Para Pimpinan Universitas Kristen Cipta Wacana
4. Kepala Biro Administrasi Akademik dan Keuangan Universitas Kristen Cipta Wacana
5. Arsip

KATA PENGANTAR

Kegiatan penelitian dan pengabdian merupakan bagian penting dari tridharma perguruan tinggi yang berperan penting dalam memecahkan persoalan kehidupan bangsa. Majunya tidak sebuah perguruan tinggi, sangat ditentukan oleh mutu penelitian dan pengabdian yang dihasilkan bagi kepentingan masyarakat secara umum. Hal ini sesuai dengan peraturan Menteri Ristek-Dikti Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi bahwa kegiatan penelitian dan pengabdian merupakan kegiatan sivitas akademika yang berupaya memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kesejahteraan dan pencerdasan kehidupan bangsa.

Maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang berperan penting dalam merealisasikan kegiatan penelitian dan pengabdian yang diharapkan mampu menghasilkan riset-riset yang inovatif, mandiri, dan terkemuka dalam pengembangan sains dan teknologi berbasis tradisi, serta berkemampuan mendesain, merumuskan dan melaksanakan kebijakan untuk kesejahteraan masyarakat.

Untuk merealisasikan harapan itu semua, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang menyusun dokumen Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Dosen untuk periode 2021-2025 sebagai pedoman dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian sesuai dengan visi universitas.

Dengan terbitnya buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, diharapkan bisa memberikan manfaat bagi segenap sivitas akademika untuk mengembangkan ilmu pengetahuan melalui kegiatan riset dan implementasi teknologi melalui bentuk pengabdian dan pemberdayaan kepada masyarakat



Malang, 30 Mei 2021
Ketua LPPM

Rahmad Rafid, M.Pd

SAMBUTAN REKTOR

Buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat 2021-2025 merupakan dokumen resmi yang diterbitkan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang. Buku Renstra ini menjadi pedoman dan acuan bagi penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dalam rangka menopang kegiatan penelitian di kalangan dosen hingga tahun 2025.

Buku pedoman ini hadir sebagai bentuk komitmen LPPM dalam membantu peningkatan kualitas dan mutu perguruan tinggi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Kahadiran Buku diharapkan dapat dipergunakan dan diimplementasikan oleh segenap pemangku kepentingan di kalangan dosen untuk merealisasikan visi perguruan tinggi sebagai kampus berbasis riset dengan pengembangan sains dan teknologi.

Sebagai rektor, saya sangat bangga dan menyambut baik terbitnya Buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat 2021-2025 sebagai pedoman resmi bagi segenap sivitas akademika untuk mempercepat capaian visi dan misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat sehingga dapat mendukung capaian visi universitas dalam pengembangan riset di bidang sains dan budaya lokal.

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN SK RENSTRA.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
SAMBUTAN REKTOR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Arah Kebijakan.....	1
B. Landasan Penyusun Renstra.....	2
C. Standar Pengelolaan Penelitian dan Pengabdian.....	4
BAB II: LANDASAN PENGEMBANGAN LPPM.....	5
A. Landasan Historis dan Filosofis LPPM.....	5
B. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran LPPM.....	6
1. Visi LPPM.....	6
2. Misi LPPM.....	6
3. Tujuan LPPM.....	6
4. Sasaran LPPM.....	7
BAB III: EVALUASI DAN ANALISIS SWOT.....	9
A. Evaluasi.....	9
B. Analisis SWOT.....	12
BAB IV: STRATEGI, RENCANA, DAN KEGIATAN LPPM.....	17
A. Program Kerja dan Strategi Pelayanan LPPM UKCW.....	17
B. Rencana Program Penelitian.....	18
C. Rencana Program Pengabdian.....	18
D. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	19
BAB V: RENCANA IMPLEMENTASI DAN ROADMAP LPPM.....	21
A. Rencana Implementasi.....	21
B. Roadmap LPPM.....	22
BAB VI: PENUTUP.....	30

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Kebijakan

Pelaksanaan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Setiap perguruan tinggi diharapkan dapat mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian yang memenuhi standar. Hal ini sesuai dengan peraturan Kementrian Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi (Permenristekdikti) Republik Indonesia Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi juga telah menyebutkan bahwa Standar Nasional Pendidikan Tinggi, adalah satuan standar yang meliputi Standar Nasional Pendidikan, ditambah dengan Standar Nasional Penelitian, dan Standar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat. Dengan kata lain, bahwa kegiatan penelitian dan pengabdian menjadi salah satu kriteria minimal keberlangsungan setiap perguruan tinggi dalam menjalankan programnya.

Selain itu, kebijakan penelitian dan pengabdian juga mengacu pada Permendikbud Nomor pasal 71 dinyatakan bahwa Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Kristen Cipta Wacana Malang. Kebijakan-kebijakan tersebut menjadi landasan untuk mengembangkan LPPM dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan visi dan misi UM, sehingga LPPM bisa menjadi lembaga yang unggul dan berkontribusi besar bagi pengembangan penelitian dan pengabdian.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang sebagai institusi pelaksana kegiatan dalam pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Lembaga ini dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan kajian sains dan teknologi baik secara teoritis maupun praktis sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi Universitas Kristen Cipta Wacana Malang saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang menjadi pusat pengembangan sains dan teknologi berbasis budaya lokal. Maka dari itu, LPPM sebagai salah satu institusi bagian dari Universitas Kristen Cipta Wacana Malang, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan sains dan teknologi berbasis budaya lokal. Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai institusi yang melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka LPPM harus menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi pengembangan kemasyarakatan, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal internasional, meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional. Demikian juga pengabdian kepada masyarakat harus mampu menciptakan inovasi di bidang teknologi sehingga mampu dalam pengentasan kemiskinan di kalangan masyarakat.

Maka sebagai pijakan dan pedoman dalam melaksanakan tugas tersebut, LPPM menyusun dan menerbitkan Renstra Penelitian dan Pengabdian 2018-2022 sebagai acuan dalam menjalankan visi dan misi universitas sehingga dapat tercapai sesuai dengan arah dan kebijakan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian di kalangan dosen Universitas Kristen Cipta Wacana Malang.

B. Landasan Penyusunan Renstra

Landasan penyusun Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang mengacu pada tiga aspek, yaitu (1) sistem nilai, (2) prinsip dan wawasan, (3) undang-undang.

1. Sistem Nilai

Penyusunan Renstra LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang dilandasi oleh semangat untuk mengembangkan dan mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian di lingkungan dosen. Untuk merealisasikan visi dan misi tersebut, maka LPPM sangat menjunjung tinggi nilai-nilai luhur berupa nilai ketaqwaan, kejujuran, integritas, tanggung jawab, etika, kualitas, transparansi, kepedulian, dan kedisiplinan. Berdasarkan karakteristik itu, dikembangkan misi profesionalitas LPPM yakni menjadikan dosen sebagai peneliti yang berdaya saing. Nilai-nilai luhur tersebut senantiasa

menjadi pedoman dalam memper-juangkan cita-cita dan mengembangkan program-program LPPM dalam rangka mengabdikan diri kepada nusa, bangsa dan kemanusiaan.

2. Prinsip dan Wawasan

Landasan penyusunan Renstra LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang mengacu pada prinsip dan wawasan kebangsaan berbasis kearifan lokal dalam pengembangan sains dan teknologi. Maka ada empat jalur pengembangan LPPM dalam penyusunan Renstra ini, yaitu pengembangan masyarakat riset ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, pengembangan jaringan penelitian dan pengabdian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, pengembangan manajemen kelembagaan LPPM, dan pengembangan sistem informasi penelitian berkenaan dengan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni.

3. Undang-Undang

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- b. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 30 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Malang (Berita Negara RI Tahun 2014 Nomor 493);
- c. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 71 Tahun 2012 tentang Statuta Universitas Negeri Malang (Berita Negara RI Tahun 2012 Nomor 1136);
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5500);
- e. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- f. Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)
- g. Permenristekdikti No. 50 Tahun 2018 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-DIKTI)

- h. Pasal 6 ayat (1) Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 Tentang SPMI Tahapan Akreditasi
- i. Pasal 3 ayat (1) Permenristekdikti No. 32 Tahun 2016 Tentang Akreditasi PS dan Perguruan Tinggi
- j. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang.

C. Standar Pengelolaan Penelitian dan Pengabdian LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang

Renstra LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang mengacu pada standar pengelolaan penelitian dan pengabdian yang ditetapkan oleh oleh Menristekdikti RI, meliputi:

1. Standar proses adalah kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
2. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, di dokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional, internasional, serta dapat dipertanggungjawabkan, Standar hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;
3. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
4. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui mekanisme hibah blok dan kompetisi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas;
5. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;
6. Standar outcome, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor, terutama yang berkaitan dengan program studi yang ada dalam perguruan tinggi tersebut.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN LPPM UNIVERSITAS KRISTEN CIPTA WACANA MALANG

A. Landasan Historis dan Filosofis

Perguruan tinggi mengemban tugas yang terangkum dalam Tri Dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma itu dilaksanakan dengan proporsi yang seimbang, harmonis, dan terpadu. Untuk melaksanakan dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diperlukan lembaga yang dapat memfasilitasi dan mengembangkan program-programnya.

Berdirinya lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM), merupakan tindak lanjut dari pendirian Universitas Kristen Cipta Wacana Malang. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang menjadi wadah bagi pengembangan penelitian dan pengabdian di kalangan dosen agar dapat berkontribusi bagi peningkatan mutu perguruan tinggi dalam menghadapi persaingan global. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang merupakan sebuah unit lembaga teknis yang berada di bawah Rektor dan bertugas dan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

B. Visi, Misi dan Tujuan LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang

1. Visi LPPM

Menjadi Pusat Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang fokus pada pengembangan sains dan teknologi berbasis budaya lokal untuk kemajuan dan kemaslahatan bangsa.

2. Misi LPPM

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran baik teori maupun praktik dengan muatan kurikulum untuk mewujudkan penguasaan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.
- b. Melaksanakan penelitian yang berorientasi pada pengembangan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.
- c. Melakukan pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal untuk

kemaslahatan bangsa.

- d. Menjalin kerjasama dengan institusi dalam dan luar negeri dalam penguatan pengembangan sains dan teknologi yang berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.

3. Tujuan LPPM UKCW

- a. Membangun dan mengembangkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bidang sains dan teknologi untuk mewujudkan peningkatan keilmuan di lingkungan UKCW
- b. Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran baik teori maupun praktik dengan muatan kurikulum untuk mewujudkan penguasaan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.
- c. Terlaksananya penelitian yang berorientasi pada pengembangan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.
- d. Terwujudnya pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan sains dan teknologi berlandaskan nilai-nilai budaya lokal untuk kemaslahatan bangsa.
- e. Terjalinnnya kerjasama dengan institusi dalam dan luar negeri dalam penguatan pengembangan sains dan teknologi yang berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.

4. Sasaran Program LPPM UKCW

- a. Bidang Penelitian
 1. Mengembangkan pusat pusat penelitian bertaraf nasional berbasis kearifan lokal baik di tingkat universitas maupun Fakultas.
 2. Mengkaji dan mengumpulkan potensi-potensi hasil penelitian dan pengabdian yang bisa diajukan untuk memperoleh Hak Kekayaan Intlektual (HKI).
 3. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi lain atau lembaga keilmuan lainnya
 4. Meningkatkan publikasi nasional dengan memotivasi dosen dalam mengirimkan hasil penelitiannya pada jurnal Nasional terakreditasi
 5. Mengembangkan jurnal elektronik nasional dalam website Universitas Kristen Cipta Wacana Malang.
 6. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal malalui hibah kompetisi Ristekdikti.
 7. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan

kebutuhan masyarakat.

8. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat fakultas.
9. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah jurnal terakreditasi Nasional.

b. Bidang Pengabdian

1. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan pengabdian bertaraf nasional di bidang sains dan teknologi berbasis tradisi budaya lokal sehingga mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat
2. Mengumpulkan potensi-potensi yang memungkinkan untuk diajukan guna memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HKI) di kalangan perguruan tinggi.
3. Meningkatkan kerja sama dengan perguruan tinggi terkemuka dalam skala nasional
4. Meningkatkan publikasi hasil pengabdian dalam jurnal nasional terakreditasi
5. Mengembangkan jurnal elektronik nasional dalam website Universitas Kristen Cipta Wacana Malang sehingga hasil pengabdian dapat dipublikasikan dan diakses oleh berbagai kalangan
6. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian dosen di kalangan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang.
7. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
8. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat pengabdian.
9. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah nasional berdasarkan hasil pengabdian masyarakat yang dilakukannya.

BAB III

EVALUASI DIRI DAN ANALISIS SWOT LPPM UNIVERSITAS KRISTEN CIPTA WACANA MALANG

A. Evaluasi Diri

Kegiatan evaluasi merupakan tahapan penting dalam mencermati kinerja dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dari evaluasi yang dilakukan, akan ditemukan setiap keberhasilan atau ketidakberhasilan indikator kinerja dosen dalam melaksanakan bagian dari tridharma perguruan tinggi.

Evaluasi merupakan sebuah analisis yang dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang secara internal untuk mendeskripsikan gambaran capaian/kualitas institusi lembaga saat ini. Hal ini juga dilakukan dalam rangka menganalisis kesenjangan antara keadaan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan. Hasil evaluasi diri merupakan isu strategis yang perlu disikapi untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan. Meskipun capaian kinerja dalam bidang penelitian dan pengabdian tidak sesuai harapan, namun setidaknya LPPM memperoleh data tentang permasalahan ketidakberhasilan dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

1. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) di lingkungan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang , memang belum berperan banyak dalam menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian. Ini karena, LPPM baru diresmikan pada Oktober 2019 sebagai bagian dari satuan kerja di bawah naungan universitas.

Universitas Kristen Cipta Wacana Malang sendiri baru resmikan pada Juni 2018, sehingga masih belum berkiprah secara nyata dalam peningkatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Apalagi, para dosen di lingkungan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang masih belum banyak menghasilkan publikasi ilmiah, baik hasil penelitian yang diterbitkan di jurnal ber-ISSN maupun jurnal-jurnal yang sudah terakreditasi.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) berperan sebagai fasilitator dan koordinator berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berada di lingkungan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang . LPPM berupaya menunjukkan peran yang sangat signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di tingkat regional hingga nasional.

Selain itu, LPPM dalam menjalankan kewajibannya untuk mengkoordinasikan program penelitian dan pengabdian ini, telah menjalin beberapa kerjasama penelitian dengan beberapa instansi, seperti Universitas Negeri Jember (Unej), Institut Sepuluh November (ITS) Surabaya, Universitas Utara Malaysia, Pemerintah Provinsi Jawa Timur, Pemerintah Kabupaten Malang, Bank Syariah Mandiri Malang, Bappeda Malang, dan lain sebagainya. Melalui kerjasama dengan beberapa lembaga tersebut, LPPM berupaya untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian, sehingga hasilnya bisa memberikan dampak yang nyata dalam perkembangan kehidupan masyarakat.

2. Capaian Kinerja LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Kristen Cipta Wacana Malang sebagai lembaga baru berupaya untuk menjadi lembaga yang mampu mencapai standar kualitas kelembagaan secara sempurna. Meskipun LPPM baru berdiri seiring dengan diresmikannya Universitas Kristen Cipta Wacana Malang pada 2019, akan tetapi lembaga ini sudah berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai target-target penting yang mendukung keberlangsungan LPPM dalam membantu para dosen dalam merealisasikan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sebagai lembaga baru, LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang tentu harus banyak berbenah baik dari sisi kelembagaan, SDM, jaringan, maupun sarana dan prasarana yang dibutuhkan dalam menunjang keberhasilan lembaga ini dalam menopang kegiatan penelitian dan pengabdian di kalangan dosen. Sampai saat ini, LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang telah berhasil melakukan beberapa hal berikut:

a. Menfasilitasi Program Hibah penelitian

Sejak tahun 2020, para dosen Universitas Kristen Cipta Wacana Malang mengirimkan beberapa proposal penelitian yang diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Deputy Bidang Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional. Meskipun belum ada yang lolos sebagai penerima Hibah Penelitian, namun para dosen sudah mencoba dan berusaha untuk terbiasa mengikuti hibah penelitian sebagai ajang pembelajaran dalam melaksanakan kegiatan penelitian. Dalam hibah penelitian di lingkup internal, terutama yang dilaksanakan oleh LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang, ada 6 dosen yang melakukan penelitian dengan melibatkan mahasiswa. Penelitian tersebut sebagian besar bersumber dari pembiayaan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang dan beberapa dilakukan secara mandiri oleh dosen yang bersangkutan.

b. Menfasilitasi Program Pengabdian

Kegiatan pengabdian di kalangan dosen Universitas Kristen Cipta Wacana Malang belum banyak dilakukan, karena LPPM baru berdiri dan berupaya menyesuaikan dengan kegiatan-kegiatan pengabdian yang sudah dilaksanakan. Pada dasarnya, setiap dosen di kalangan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang melakukan kegiatan pengabdian di Masyarakat. Hanya saja, mereka jarang yang menuliskannya dalam bentuk laporan ilmiah. Padahal, dengan adanya laporan ilmiah program pengabdian tersebut akan banyak memberikan manfaat. Dalam hibah pengabdian di lingkup internal, terutama yang dilaksanakan oleh LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang, ada dosen yang melakukan pengabdian dengan melibatkan mahasiswa. Dana pengabdian tersebut sebagian besar bersumber dari pembiayaan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang dan beberapa dilakukan secara mandiri oleh dosen yang bersangkutan.

c. Mengkoordinasikan penelitian dan Pengabdian Dosen untuk mendapatkan dana hibah penelitian dan pengabdian dari Ristekdikti. Sejak tahun 2019, para dosen Universitas Kristen Cipta Wacana Malang mengirimkan beberapa proposal pengabdian yang diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Deputy Bidang Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset

dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional. Meskipun belum ada yang lolos sebagai penerima Hibah Pengabdian, namun para dosen sudah mencoba dan berusaha untuk terbiasa mengikuti hibah pengabdian sebagai ajang pembelajaran.

- d. Pada tahun 2020, LPPM akan mencoba mengajukan HKI atas beberapa karya dosen. Namun, untuk mencapai tujuan tersebut bukanlah hal yang mudah. Maka pada tahun 2021 LPPM akan mulai melakukan pendataan dan pengkajian terhadap beberapa karya dosen yang berpotensi mendapatkan Hak Kekayaan Intelektual untuk dipatenkan.

B. Analisis SWOT

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal.

Variabel yang dianalisis meliputi: sumberdaya manusia, sarana prasarana, organisasi dan manajemen, jalinan kerjasama, sumber pendanaan dan tata kelola dan dijabarkan sebagai berikut:

Variable	<i>Strenght</i>	<i>Weakness</i>	<i>Opportunity</i>	<i>Threat</i>
Sumber Daya Manusia	1. Semua Dosen telah selesai S2 2. Struktur usia peneliti proporsional dan masih sangat muda 3. Ketrampilan pengoperasian beerbagai instrmen penelitian	1. Pemanfatan dana utk membangun kerjasama belum optimal. 2. Pengerucutan Penelitian unggulan belum optimal 3. Komitmen pendampingan dana kurang	1. Kesempatan lintas batas Negara utk berinteraksi dan bersinergi 2. Terbangun relasi dengan berbagai stakeholders dengan bagus 3. Sistem jaringan informasi	1. Peningkatan jumlah dan kualitas dari kompetitor dalam/ luar negeri dengan kualifikasi kompetitif 2. Globalisasi merupakan tantangan bagi SDM UKCW utk

	cukup memadai.	4. Pengajuan HKI belum maksimal 5. Beban administratif cukup tinggi sehingga memperlemah kapasitas akademik 6. Kurangnya jumlah dan optimasi SDM jaringan system informasi yang kompeten untuk updating data data riset 7. Kurangnya akses terhadap data base dan data terkini melalui system informasi universitas	sudah terbangun cukup bagus	makin tangguh
Sarana Prasarana	1. Jumlah dan jenis peralatan standar konvensional memadai 2. Memiliki beberapa laboratorium sesuai kebutuhan prodi	1. Banyak prasarana tidak beroperasi optimal 2. Kekinian alat dan system pendukung kurang 3. System informasi kurang	1. Kreativitas dan inovasi yang memungkinkan mengatasi hambatan kekurangan sarana prasarana. 2. Resource sharing cukup berkembang	1. Kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi di negara lain tidak akan dapat diimbangi dengan peralatan konvensional standar

	3. Sentralisasi laboratorium efektif untuk mengembangkan kapasitas peneliti	didukung SDM memadai sehingga kekinian dan kelengkapan data kurang memadai 4. Beberapa dana dana penelitian baik dari Kementerian Negara maupun dari kerjasama daerah/institusi tidak dapat digunakan utk mengembangkan sarana prasarana 5. Dana pendukung riset berupa dana pembelian peralatan laboratorium kurang memadai 6. Teknisi untuk repair dan maintenance instrumentasi kurang memadai		2. Teknologi tepat guna tidak lagi dapat diandalkan dalam meningkatkan daya saing bangsa melalui kegiatan riset Perguruan Tinggi
Organi- sasi dan				

Manajeme	1. Struktur organisasi yang sederhana 2. Adanya pusat-pusat penelitian dan penjaminan mutu 3. Adanya LPPM yang mengkoordinasi kegiatan Penelitian dan Pengabdian masyarakat 4. Adanya banyak laboratorium di dalam struktur organisasi fakultas dan jurusan	1. Pimpinan dan personalia dalam struktur beberapa organisasi kurang penuh waktu 2. karena masih dibebani banyak beban rutin 3. Kurang adanya dana operasional untuk melaksanakan pekerjaan administrasi sehingga pekerjaan terpaksa dirangkap tenaga akademik 4. Profesionalitas perlu ditingkatkan dalam perencanaan program dan pelaksanaannya	1. Fleksibilitas dan toleransi atas struktur dan fungsi organisasi memungkinkan minimalisasi konflik 2. Cukup lengkap dan sederhananya struktur organisasi Universitas memungkinkan pengembangan kapasitas dan fungsinya lebih jauh.	1. Keharusan sertifikasi untuk sistem manajemen
-----------------	---	---	--	--

Jalanan Kerjasama	1. Sejarah kerjasama yang sudah lama dengan berbagai instansi dalam / luar negeri 2. UKCW sebagai kampus baru menjadi daya tarik dari luar 3. Pertukaran pelajar/dosen berjalan bagus 4. Adanya penelitian penelitian unggulan yang kompetitif	1. Kontinuitas kurang optimal, <i>sustainability</i> rendah 2. Kerjasama kurang s emik 3. Teknik dan kemampuan komunikasi masih lemah 4. <i>Legal aspect</i> masih lemah 5. Belum dapat memanfaatkan maksimal sumber sumber dana yg ada	1. Tawaran dan kesempatan kerjasama cukup banyak	1. Persaingan dari lembaga-lembaga semacam dari negara-negara Eropa dan Asia lain. 2. Perkembangan dan kemajuan perguruan tinggi lain
Sumber Pendanaan	1. Tersedia cukup banyak dana	1. Perlu peningkatan sesuai keputusan Dikti	1. Memungkinkan seleksi secara adil kompetitif	1. Batasan untuk ilmu-ilmu sosial
Tata Kelola	1. Mudah dijangkau dari berbagai daerah	1. Beberapa laboratorium terpisah/tidak di dalam kota	1. Memungkinkan ungkitan mobilitas	1. “Gangguan” dari para pemodal

BAB IV

STRATEGI DAN RENCANA PROGRAM LPPM UNIVERSITAS KRISTEN CIPTA WACANA MALANG

A. Program Kerja dan Strategi Pelayanan LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang meliputi:

1. Menyelenggarakan pelatihan manajemen dan metodologi penelitian dan pengelolaan pengabdian kepada masyarakat;
2. Memfasilitasi pengembangan kelompok penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam berbagai disiplin ilmu dan bidang antar disiplin;
3. Memfasilitasi pengembangan proposal penelitian yang bermutu dan berdaya saing tinggi;
4. Melakukan penelitian berkenaan dengan upaya meningkatkan kecerdasan bangsa sesuai dengan topik yang telah ditentukan oleh Universitas dalam rangka pengembangan kajian keilmuan;
5. Menerapkan hasil penelitian khususnya untuk meningkatkan mutu pendidikan;
6. Mengembangkan sistem informasi dan komunikasi penelitian yang akurat sehingga hasil penelitian dan pengabdian dosen UKCW dapat diakses oleh berbagai pihak
7. Mengembangkan jejaring penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan berbagai lembaga dan perguruan tinggi dalam skala nasional.
8. Pengembangan sarana prasarana mengikuti bahkan bila mungkin mendahului kebutuhan.
9. Meningkatkan sumber dana untuk peningkatan kuantitas penelitian
10. Meningkatkan pembentukan kelompok kelompok peneliti (Research group)

B. Rencana Program Penelitian

1. Pembentukan/pengembangan kelompok peneliti (Research group) yang berbasis institusi di Fakultas/Universitas
2. Mengembangkan pusat-pusat penelitian bertaraf nasional berbasis kearifan lokal baik ditingkat Universitas maupun Fakultas.
3. Mengkaji dan mengumpulkan topik-topik penelitian dosen yang memungkinkan diajukan untuk memperoleh HKI.
4. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga perguruan tinggi nasional

5. Meningkatkan publikasi hasil penelitian di berbagai jurnal ilmiah terakreditasi Nasional
6. Mengembangkan jurnal elektronik nasional dalam website Universitas
7. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
8. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
9. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat fakultas.
10. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah.

C. Rencana Program Pengabdian

1. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf nasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Insitutut maupun Fakultas.
2. Mengkaji dan menelelaah topik pengabdian dosen yang memungkinkan untuk diajukan Hak Kekayaan Intektual (HKI) ke Dirjen DIKTI.
3. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga perguruan tinggi nasional
4. Meningkatkan publikasi di berbagai jurnal ilmiah terakreditasi nasional.
5. Mengembangkan jurnal elektronik nasional dalam website isntika.
6. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
7. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
8. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat pengabdian khususnya tingkat fakultas
9. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah Nasional.

D. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

1. Pengembangan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan bertaraf nasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat universitas maupun Fakultas.

- a. Pembentukan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan pengabdian di tingkat Universitas dan fakultas dengan koordinator LPPM
 - b. Diskusi rutin setiap bulan untuk perencanaan kegiatan penelitian dan pengabdian
2. Menelusuri dan Menelaah topik penelitian dan pengabdian dosen yang memungkinkan untuk diajukan HKI ke Ristekdikti
 - a. Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI.
 - b. Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Universitas
 - c. Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi.
3. Meningkatkan kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan perguruan tinggi nasional
 - a. Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan perguruan tinggi lain di bidang penelitian
 - b. Pemantapan dan peningkatan kerjasama dengan lembaga mitra kerjasama baik nasional maupun internasional.
4. Peningkatan publikasi dalam Jurnal ilmiah terakreditasi nasional
 - a. Meningkatkan aktivitas akses hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada jurnal Ilmiah terakreditasi nasional.
 - b. Pemberian penghargaan atau insentif bagi dosen yang karyanya di muat dalam jurnal Ilmiah terakreditasi.
5. Pembuatan jurnal elektronik Nasional dalam website Universitas Kristen Cipta Wacana Malang
 - a. Membuat jurnal baru di tingkat universitas dan fakultas
 - b. Upload jurnal dari hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
6. Peningkatan budaya peneliti dan pengabdi serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.
 - a. Melaksanakan seminar ilmiah nasional hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
 - b. Melaksanakan pelatihan penulisan artikel ilmiah untuk Jurnal nasional terakreditasi
 - c. Meningkatkan dana hibah penelitian dan pengabdian kepada

masyarakat.

7. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat.
 - a. Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan bahan ajar
 - b. Memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk memenuhi kebutuhan dan memberi solusi permasalahan masyarakat
 - c. Peningkatan buku ajar dan buku teks.
 - d. Memanfaatkan hasil-hasil riset berupa buku untuk kepentingan publikasi masyarakat luas.
8. Meningkatkan peran koordinasi LPPM dengan pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat fakultas.
 - a. Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan pihak fakultas sebulan sekali
 - b. Melakukan koordinasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak fakultas.
9. Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah nasional terakreditasi
 - a. Melaksanakan Workshop penelitian dan pengabdian kepada masyarakat nasional
 - b. Workshop penulisan karya ilmiah internasional.

BAB V

RENCANA IMPELEMENTASI DAN ROADMAP LPPM

A. Rencana Implementasi

Kualitas hasil penelitian dapat diukur dari *outcomenya* yang berupa publikasi ilmiah, karya inovasi, HKI, paten, karya seni, dan buku. Untuk menghasilkan penelitian unggul diperlukan rencana implementasi yang terstruktur dan roadmap penelitian dan pengabdian di UKCW. Roadmap pengembangan penelitian dan pengabdian di LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang diharapkan mampu memberi gambaran tentang rencana implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Berikut ini tabel rencana implementasi program penelitian dan pengabdian 2018-2022:

No	Rencana Implementasi Satuan		Baseline	Target Capaian (Tahun)			
	Kegiatan	Satuan	2018	2019	2020	2021	2022
1	Pengembangan pusat riset dan pengabdian berbasis kearifan lokal						
	Jumlah pusat riset	Unit	-	1	8	9	10
	Jumlah pusat pengabdian	Unit	-	1	8	9	10
	Evaluasi tahunan	Jumlah	-	1	1	1	1
2	Penguatan kelembagaan						
	Mengikutsertakan peneliti dan pengabdian dalam TOT LPPM	orang	6	8	10	12	14
	Penyusunan Renstra LPPM	Status	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Penyusunan RIP	Status	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
	Publikasi Informasi penelitian dan pengabdian	Status	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
3	Menelaah topik penelitian dan pengabdian dosen yang memungkinkan untuk diajukan HKI						
	Pemetaan hasil riset yang layak	Jumlah	1	6	8	10	12

	diusulkan mendapatkan HKI						
	Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Universitas	Jumlah	1	4	6	8	10
4	Kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan perguruan tinggi nasional						
	Menjadi visitor lecture	Orang	2	4	6	8	10
	Menjalin Kerjasama	buah	5	10	15	20	25
5	Peningkatan publikasi dalam Jurnal ilmiah terakreditasi nasional						
	Publikasi ilmiah	jumlah	-	5	15	20	30
	Pemberian reward	jumlah	-	10	12	10	20
6	Pembuatan jurnal elektronik Nasional dalam website Universitas Kristen Cipta Wacana Malang						
	Pembuat jurnal	jumlah	-	-	2	4	6
7	Peningkatan budaya peneliti dan pengabdian serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.						
	Desiminasi hasil penelitian	Judul	-	3	6	10	12
	Mengikuti pelatihan penulisan artikel ilmiah	Jumlah	-	10	12	20	30
	Penerima dana hibah penelitian dan pengabdian	Judul	-	-	2	6	10

B. Roadmap Penelitian dan Pengabdian LPPM Universitas Kristen Cipta Wacana Malang

Roadmap atau peta jalan penelitian merupakan gambaran tentang rencana dan tema penelitian yang akan dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan sesuai dengan visi misi sekaligus sebagai sarana untuk mengukur ketercapaian standar penelitian dan evaluasi terhadap kinerja dosen dalam melakukan penelitian sekaligus juga untuk pengembangan keilmuan program studi. *Roadmap* penelitian periode 2021-2025 Universitas Kristen Cipta Wacana Malang secara garis besar meliputi penemuan, ujipotensi, optimalisasi hingga dihasilkan produk. Roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

dikembangkan sesuai dengan keilmuan prodi. Secara lebih rinci, roadmap penelitian dan pkm diatur dalam dokumen khusus roadmap sesuai dengan keilmuan masing-masing.

BAB VI

PENUTUP

Penelitian dan pengabdian masyarakat merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kehidupan masyarakat ilmiah perguruan tinggi, karena penelitian dan pengabdian dosen merupakan prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen dan merupakan cara perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan. Renstra LPPM yang disusun berdasar visi dan misi Universitas akan menjadi acuan pengembangan riset baik dosen maupun mahasiswa agar hasil-hasil penelitian UKCW dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dengan memperkuat kualitas pembelajaran dan pengabdian masyarakat serta tercapainya indikator kinerja. Capaian indikator tersebut akan berkontribusi dalam mengantarkan UKCW sebagai Perguruan Tinggi terkemuka dalam bidang kajian ilmu keislaman bertaraf internasional.

Perkembangan UKCW sebagai perguruan tinggi keagamaan Islam semakin mendapatkan kepercayaan masyarakat yang terus meningkat, merupakan salah satu menjadi jaminan terhadap keberlanjutan pelaksanaan Renstra, terlebih komitmen pimpinan terhadap penyediaan dana penelitian dan pengabdian yang memadai. Kualitas sumberdaya peneliti dan daya saing yang terus ditingkatkan serta minat meneliti dosen dan mahasiswa menjadi faktor penting dalam keberhasilan pelaksanaan Renstra.

Tema-tema penelitian yang diminati dosen harus diakomodasi dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang ada melalui Panduan Penyusunan Proposal yang diterbitkan LPPM setiap tahun. Setelah lima tahun pelaksanaan Renstra harus dievaluasi dan dikembangkan sesuai dinamika dan perkembangan Universitas Kristen Cipta Wacana Malang Malang.